**MANAJEMEN PROYEK SISTEM INFORMASI**

**PERTEMUAN 1**

Tujuan Mata Kuliah Manajemen Proyek Sistem Informasi :

* Melengkapi mahasiswa dengan pemahaman tentang konsep, fungsi, tugas dan teknik manajemen proyek sistem informasi
* Mengenalkan beberapa variasi model /pendekatan untuk kualitas sistem informasi dan bagaimana menggunakannya dalam pengembangan sistem informasi

Sasaran :

* Mahasiswa mampu untuk menerapkan teknik yang diajarkan dan membuat perencanaan proyek yang baku
* Menuliskan rencana proyek sistem informasi
* Mengerti dengan jelas hubungan antara proses pengembangan sistem informasi , manajemen proyek dan jaminan kualitas sistem informasi

Deskripsi :

Mata kuliah manajemen proyek sistem informasi memberi pelajaran mengenai konsep, metodologi dan terminologi manajemen proyek sistem informasi

**PENDAHULUAN**

**Definisi**

**Proyek adalah :**

* Usaha formal yang ditetapkan dalam suatu waktu tertentu, dengan beberapa karakteristik , yaitu :
  + Diawali pada waktu / hari tertentu
  + Ditetapkan dengan pasti baik tujuan maupun lingkup kerja
  + Ditetapkan dengan baik hasil / produknya, termasuk kriteria performansi produk
  + Ditetapkan dengan baik kriteria penyelesaian proyek
  + Ditetapkan titik akhir atau waktu penyelesaian
* Tugas yang dapat diukur besarnya dan harus diselesaikan dengan anggaran serta satuan waktu tertentu, sekali dan tidak berulang
* Suatu usaha yang mempunyai awal – akhir dan dijalankan untuk memenuhi tujuan yang sudah ditetapkan dalam biaya, jadwal, dan sasarn kualitas

**Manajemen adalah :**

* Fungsi, disiplin dan tugas yang harus dikerjakan/dilakukan manajer/ profesional dalam disiplin praktis dalam menjalankan fungsinya dan / atau melaksanakan tugasnya.
* Proses merencanakan, mengorganisasikan , memimpin, mengendalikan usaha-usaha anggota organisasi dan proses penggunaan sumberdaya organisasi untuk mencapai tujuan-tujuan organisasi yang telah ditetapkan
* Suatu proses untuk memanfaatkan sumber daya manusia dan sumber daya lain untuk mencapai tujuan tertentu
* Proses yang terdiri dari kegiatan merencanakan, mengorganisasikan, memimpin, menggerakkan, dan mengendalikan sumberdaya organisasi untuk mencapai tujuan organisasi
* Proses perencanaan, pengorganisasia , penempatan sumberdaya manusia, pengkoordinasian, dan pengendalian
* **Manajemen Proyek Sistem Informasi adalah :**

Kegiatan merencanakan, mengorganisasikan, mengarahkan dan mengendalikan sumber daya organisasi perusahaan untuk mencapai tujuan tertentu dalam waktu tertentu dengan sumber daya tertentu. Manajemen proyek mempergunakan personel perusahaan untuk ditempatkan pada tugas tertentu dalam proyek

* Manajemen proyek menyatukan dan mengoptimalkan sumber daya (meliputi keterampilan, bakat, usaha kerjasama tim, fasilitas, alat, perlengkapan informasi, sistem, teknik serta uang) yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dengan berhasil
* Parameter proyek :
* Biaya
* Mutu
* Waktu

**Manajemen Proyek VS Rutin**

* Perbedaan manajemen umum (rutin) dengan manajemen proyek adalah adanya aspek inisialisasi dan terminasi (ada awal ada akhir)
* Inisialisasi melibatkan :
  + Pendefinisian sasaran dan tujuan
  + Penentuan lingkup kerja
  + Penetapan kelayakan teknik dan finansial
  + Perancangan proses guna pencapaian tujuan
  + Pemilihan dan pembangunan tim
* Terminasi melibatkan :
* Delivery hasil kerja
* Perencanaan sumber daya dalam transisi untuk penugasan baru
* Pembelajaran untuk proyek selanjutnya

**Tipe proyek Sistem Informasi**

* Pengembangan Sistem
* Implementasi paket atau kustomisasi paket
* *End user computing*
* *Prototyping*
* RAD (*Rapid application development*)
* BPR (*Business reengineering projects*)
* Proyek implementasi teknologi
* Proyek seleksi
* *System architecture*
* Dan lain-lain

**Keterampilan Manajemen proyek yang dibutuhkan :**

* **Personal skill,**

Kemampuan memotivasi sumber daya manusia dan mencari solusi tim

* **Technical skill,**

Perlu memahami pengetahuan teknis sejauh diperlukan

* **Management skill,**

Memimpin dan mengelola sumber daya untuk keberhasilan proyek

* **Coping skill,**

Kemampuan mengatasi persoalan dalam kondisi ketidakpastian dan konflik

**Basic skills manajemen proyek**

Hal yang penting dikelola manajemen proyek :

* Penentuan kebutuhan user
* Inisialisasi dan pemantapan rencana proyek
* Bersama user memantapkan kemajuan dan arah proyek
* Teknologi, orang, dan perubahan
* Kreatifitas staff dengan lingkungan yang kondusif
* Hal yang tidak pasti, gampang berubah dan kurang jelas
* Hubungan dengan pelanggan dengan efektif dan legal
* Peningkatan motivasi dengan contoh
* Kemampuan managerial standar

**Siklus hidup pengembangan sistem :**

* Phase definition

- Analisa kelayakan

- Pendefinisian kebutuhan

* Phase konstruksi
  + Desain sistem
  + Pembangunan sistem
  + Testing sistem
* Phase implementasi
  + Instalasi
  + Operasi
  + Pemeliharaan

**Komponen-komponen dasar sistem**

* + - Orang
    - Proses bisnis
    - Teknologi informasi / infrastruktur (hardware, software, netware)
    - Struktur organisasi

**Sumber daya :**

* Orang
* Infrastruktur
* Tools
* Standar
* Model organisasi