**PENGENDALIAN PROYEK**

**PERTEMUAN 13**

Perencanaan berkonsentrasi pada :

* Penetapan arah dan tujuan
* Pengalokasian sumber daya
* Pengantisipasian masalah
* Pemberian motivasi kepada partisipan untuk mencapai tujuan

Pengendalian berkonsentrasi pada :

* Pengendalian pekerjaan ke arah tujuan
* Penggunaan secara efektif sumberdaya yang ada
* Perbaikan / koreksi masalah
* Pemberian imbalan pencapaian tujuan

Langkah-langkah proses pengendalian :

* Menentukan standar performansi sesuatu yang akan dikendalikan, standar ini bisa berupa spesifikasi teknis, biaya yang dianggarkan , jadwal dan kebutuhan sumberdaya
* Membandingkan antara performansi aktual dan performansi standar hasil kerja
* Melakukan tindakan koreksi

Monitoring Informasi

* *Project cost accounting system*

PCAS adalah suatu struktur dan metodologi , bisa manual atau terkomputerisasi yang memungkinkan dilakukannya perencanaan, pelacakan, dan pengendalian biaya proyek. Secara diagramatis PCAS bisa digambarkan sebagai berikut :



* Sistem informasi Manajemen proyek

Suatu SIMP sebaiknya mampu untuk membantu pelaksanaan proyek secara keseluruhan yang meliputi :

1. Pembuatan jadwal dan jaringan kerja

2. Melakukan alokasi sumberdaya dengan melalui teknik leveling

3. Pembuatan anggaran yang meliputi penganggaran biaya variabel, biaya tetap dan overhead

4. Melakukan pengendalian biaya serta analisis performansi

5. Menyajikan laporan dan grafik yang cukup mudah untuk dibaca

Beberapa software untuk membantu pelaksanaan manajemen proyek antara lain :

1. Time line

2. MS Project

3. Project planner

4. Metier artemis

5. Project / 2

Proses pengendalian

Proses-proses yang perlu dilakukan dalam pengendalian manajemen proyek yaitu :

* Otorisasi pekerjaan
* Pengumpulan data

Analisis Performansi

Ada bermacam-macam variabel yang bisa digunakan untuk menganalisis jadwal dan biaya proyek :

* BCWS ( budgeted cost of work scheduled), yaitu variabel yang menyatakan besarnya biaya yang dianggarkan untuk pekerjaan yang dijadwalkan untuk suatu periode tertentu dan ditetapkan dalam anggaran
* ACWP (actual cost of work performed), yaitu variabel yang menyatakan pengeluaran aktual dari pekerjaan yang sudah dikerjakan sampai waktu tertentu
* BCWP (budgeted cost of work performed) yaitu variabel yang menyatakan jumlah biaya yang dikeluarkan untuk pekerjaan yang sudah dikerjakan

Perkiraan Biaya untuk menyelesaikan proyek

* Anggaran yang tersisa

Anggaran yang tersisa untuk menyelesaikan proyek = biaya total – biaya yang sudah terpakai atau

Anggaran yang tersisa = BCAC - BCWP

Perkiraan biaya untuk pekerjaan tersisa = anggaran tersisa / indeks performansi biaya atau

FCTC = (BCAC - BCWP) / IPB

FCTC = biaya perkiraan untuk menyelesaikan pekerjaan proyek yang tersisa

BCAC = biaya yang dianggarkan pada saat proyek selesai

Besarnya BCAC = BCWS pada saat proyek ditargetkan

* Perkiraan total

Perkiraan total biaya proyek = biaya yang sudah dihabiskan + perkiraan biaya untuk pekerjaan tersisa atau

FCAC = ACWP + FCTC